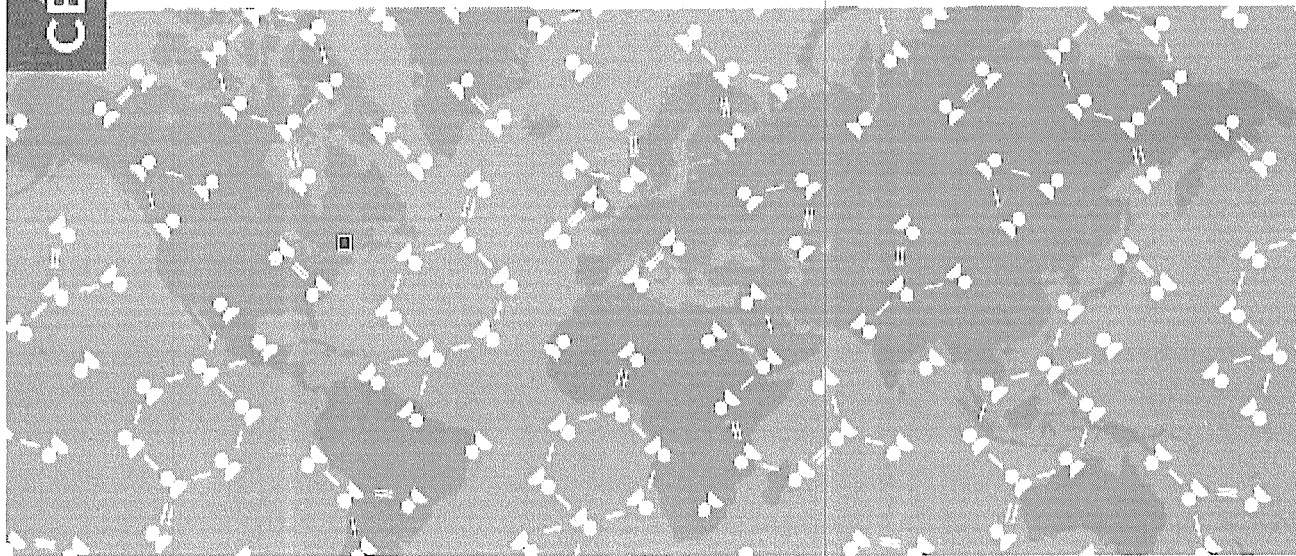


CÉRIUM

# LABO RATOIRE DE LA MONDIA LISATION



## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2013-2014

Faculté des arts et des sciences

Université   
de Montréal

## Mission

La mission du CÉRIUM est double : constituer un foyer intellectuel dynamique en études internationales à Montréal et promouvoir le rayonnement de l'Université de Montréal et de ses chercheurs dans les réseaux mondiaux. Cette mission peut être interprétée comme l'ambition de hisser l'Université de Montréal dans le peloton de tête des universités canadiennes et au premier rang de la Francophonie en études internationales.

## Activités

Durant l'année académique 2013-14, le CÉRIUM a organisé, seul ou en collaboration, 149 activités, dont 8 séminaires de recherche et 8 cours de maître pour les doctorants, deux nouvelles initiatives visant à accentuer le volet recherche. En outre, trois colloques se sont tenus avec notre appui logistique et financier, dont un organisé par les étudiants. Les thèmes choisis illustrent l'étendue des champs d'expertise du CÉRIUM : Asie de l'Est, Europe et Inde. Parmi les moments forts de l'année, notons la conférence de Robert Fowler sur Al-Qaïda, qui a attiré plus de 800 personnes ; celle de John Mearsheimer (Chicago) sur la Chine, le séminaire de Benedict Anderson (Cornell) sur l'Indonésie, la table ronde sur le libre-échange avec Pascal Lamy, Pierre Marc Johnson et Jean Quatremer au Forum des Amériques, ou encore le cours de maître fort apprécié de Beth Simmons (Harvard).

Le CÉRIUM rejoint un public bien au-delà du milieu universitaire. Nos chercheurs ont effectué 240 interventions médiatiques depuis septembre 2013. Ils ont animé 10 écoles d'été qui, sur des sujets allant de l'analyse de risque géopolitique au développement en Amérique latine, ont attiré 180 étudiants du 2 juin au 12 juillet 2013. Nous avons également mené trois rencontres de dialogue

politique, type « Chatham House », avec les fonctionnaires du Ministère fédéral des Affaires étrangères et du Ministère québécois des Relations internationales. Finalement, 40 chercheurs ont participé à notre émission hebdomadaire d'actualité internationale, Planète Terre, qui est diffusée sur Canal Savoir et dans *Le Devoir*. Chaque émission est visionnée par 700 à 2300 personnes sur notre site Web seulement.

## Communauté

Le CÉRIUM est composé de 6 pôles couvrant des aires géographiques et des thèmes sur lesquels nos chercheurs possèdent une expertise reconnue : l'Afrique, les Amériques, l'Asie, l'Europe, la gouvernance, et la paix et la sécurité. L'année 2014 a vu la création de deux nouvelles unités de recherche : le Pôle de recherche sur l'Afrique et le monde émergent (PRAME), une équipe financée par le Fonds québécois de recherche, et l'Observatoire des Fédérations, financé par un don privé de 90 000\$. Ces initiatives uniques dans le paysage québécois, qui s'ajoutent aux 14 unités déjà actives au CÉRIUM, émanent du dynamisme remarquable des chercheurs. Le Centre canadien d'études allemandes et européennes ainsi que le Centre d'excellence sur l'Union européenne ayant vu leur financement renouvelé au cours de l'année, le CÉRIUM voit son périmètre budgétaire conforté de plusieurs centaines de milliers de dollars par année.

Outre les 56 professeurs-chercheurs de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, le CÉRIUM peut compter des *fellows* qui s'investissent dans des projets intellectuels avec la communauté. Ainsi, Ben Rowswell a lancé un site d'information fort remarqué sur la diplomatie numérique, Hugo Séguin a produit des notes d'analyse et prépare un voyage avec des étudiants au sommet sur les changements climatiques de Paris, Jean-

Frédéric Légaré Tremblay anime Planète Terre, Christos Sirros et John Parisella ont participé à plusieurs événements dont l'enregistrement d'une émission sur le rôle international du Québec, et Pierre Gentile accueille une stagiaire au Comité international de la Croix Rouge à Genève dans le cadre d'un projet conjoint sur les soins de santé et l'humanitaire.

Le programme postdoctoral a continué à connaître un succès impressionnant. Parmi les quatre chercheurs de la cuvée 2013-14, deux se sont déjà trouvé un poste de professeur ou de chercheur, à l'UQAM et l'ULB respectivement, alors que les deux autres ont obtenu un financement externe. Au cours des dernières années, les chercheurs postdoctoraux du CÉRIUM ont notamment obtenu des postes menant à la permanence à l'Université Laval, l'Université d'Ottawa, l'Université du Texas, UC-Irvine, l'Université Paris-Nanterre, l'Université catholique de Lille, l'Université York, l'Université de Bordeaux et l'Université catholique de Louvain. Nous avons retenu trois candidatures pour l'année 2014-15, provenant de l'Université Simon Fraser, King's College London et l'Université d'Ottawa.

### **Communication et partenariats**

Outre une liste d'abonnés et un site Web qui doit être revampé, la communication du CÉRIUM repose sur un site Facebook avec plus de 1300 abonnés (+42% en une année), un fil Twitter avec plus de 600 abonnés (+277%), et une nouvelle page LinkedIn permettant de garder le lien avec les anciens. Dès octobre 2014, les *Cahiers du CÉRIUM* seront relancés sous forme de *working papers*. Les écoles d'été, qui attirent 180 étudiants chaque année, demeurent notre principal relais auprès des étudiants de l'Université de Montréal, notamment ceux de la maîtrise et du baccalauréat en études internationales.

Le CÉRIUM a développé plusieurs nouveaux partenariats cette année. Mentionnons *Le Devoir* qui publie la tribune d'un chercheur du CÉRIUM et diffuse l'émission Planète Terre ; l'Agence France Presse qui participe aussi à Planète Terre ; le Conseil international du Canada qui organise avec nous des rencontres « Chatham House » ; la Chaire Raoul Dandurand et HEI Laval qui co-organisent un grand colloque avec nous en 2015 ; l'Institut d'études internationales de Montréal avec qui nous avons tenu des rencontres avec le Ministère des Affaires étrangères ; le cabinet d'avocats Dentons et le Goethe Institut, avec qui nous avons organisé des événements d'affaires et culturels ; et le Forum des Amériques-Conférence de Montréal dont nous avons été un des partenaires principaux de l'édition 2014. Nous avons également approfondi nos relations avec notre principal partenaire, le Ministère des Relations internationales, et le réseau des consulats à Montréal.

### **Gestion**

Depuis le 1er mai 2013, le CÉRIUM est dirigé par le professeur Frédéric Mérand. Le rapport du comité sur l'avenir du CÉRIUM avait montré la voie d'une rationalisation de la structure organisationnelle : direction scientifique et exécutive unique, supervision institutionnelle et budgétaire de la Faculté des arts et des sciences. Celle-ci a entraîné une réorganisation de l'équipe autour de trois personnes chargées de tâches bien définies : planification des activités, administration des comptes, communication/partenariats. Le directeur est un professeur qui continue d'assurer ses tâches d'enseignant et de chercheur. Des étudiants engagés sur contrat viennent épauler l'équipe permanente sur des projets spécifiques : Planète Terre, aide aux fellows, etc.

## Défis et futures orientations

Jouissant d'une bonne image de marque et fort d'une communauté remobilisée, le CÉRIUM est bien placé pour se hisser dans le peloton des plus importants centres de recherche sur la mondialisation au Canada et dans l'espace francophone. L'ambition du CÉRIUM de se hisser au niveau de Toronto, d'Ottawa ou de UBC repose sur l'adoption de trois axes identifiés comme prioritaires et transversaux à nos pôles de recherche actuels pour étudier la mondialisation et son impact sur notre société :

- **Axe économique :** l'émergence d'un marché global, des chaînes de valeur toujours plus intégrées, la transition démographique, la sécurité de l'approvisionnement énergétique, l'essoufflement du modèle industriel et la concurrence fiscale transforment la société.
- **Axe environnemental:** des priorités telles que la gestion durable des ressources et de la transition verte, les effets des énergies fossiles, l'évaluation des politiques et des risques environnementaux sont plus que jamais à l'ordre du jour.
- **Axe sécuritaire :** l'instabilité politique dans le monde, les menaces transnationales connues et à venir, la lutte à la pauvreté, la géopolitique des ressources naturelles et les conflits idéologiques qui s'invitent dans notre propre société méritent une attention soutenue.

## Conseil d'orientation

### Président

**Pierre-Marc Johnson**, avocat au cabinet Lavery, ancien premier ministre du Québec. Monsieur Johnson a étudié le droit à l'Université de Montréal et la médecine à l'Université de Sherbrooke. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur la mondialisation, dont *The Environment and NAFTA: Understanding and Implementing the New Continental Law* et *Beyond Trade, the Case for a Broadened International Governance Agenda*.

### Membres externes

**Jean-Stéphane Bernard**, sous-ministre des Relations internationales et de la Francophonie du Québec. Dans la fonction publique québécoise depuis 1994, Monsieur Bernard a été délégué du Québec à Boston et directeur du Bureau du Québec à Washington.

**Michèle Boisvert**, économiste de formation, ancienne journaliste à Radio-Canada et à *La Presse*. Madame Boisvert est actuellement vice-présidente responsable des affaires publiques à la Caisse de dépôt et placement du Québec.

**Louise Fréchette**, OC., diplômée de l'Université de Montréal et diplomate de carrière. Madame Fréchette a été sous-ministre à la Défense nationale et vice-secrétaire générale de l'Organisation des Nations unies.

### Représentants de l'Université de Montréal

**Gérard Boismenu**, doyen de la Faculté des arts et des sciences. Monsieur Boismenu a dirigé le Centre d'excellence sur l'Union européenne de l'Université de Montréal et de l'Université McGill, une unité affiliée au CÉRIUM, de 2005 à 2008.

**Guy Lefebvre**, vice-recteur aux relations internationales et à la Francophonie depuis 2014. Il est une autorité dans le domaine du droit des transactions commerciales internationales et est fortement impliqué dans différents projets internationaux liés à son champ d'expertise et au domaine de l'éducation. Il agit régulièrement à titre d'expert sur les questions de contrats internationaux auprès de nombreuses organisations nationales et internationales.

**Karim Benyekhlef**, directeur du Centre de recherche en droit public (CRDP) depuis 2006. Membre du Barreau du Québec depuis 1985, il a exercé au sein du ministère fédéral de la Justice de 1986 à 1989. Il a été le directeur scientifique du CÉRIUM de 2009 à 2012. Il est professeur à la Faculté de droit.

**Jane Jenson**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en Citoyenneté et gouvernance et membre du Centre d'excellence sur l'Union européenne (CEUE), et professeure au Département de science politique.

## Équipe du CÉRIUM

### Directeur

**Frédéric Mérand** (Ph. D., Berkeley) est professeur agrégé du Département de science politique à l'Université de Montréal. Après avoir travaillé comme conseiller en politiques au ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, il a occupé plusieurs fonctions à l'Université de Montréal, dont celles de directeur du Centre d'études sur la paix et la sécurité internationale et de directeur du programme de maîtrise en science politique. Il demeure responsable du Centre d'excellence sur l'Union européenne.

Auteur de 4 ouvrages sur la sécurité européenne, les politiques de défense et l'Union européenne, dont *European Defence Policy: Beyond the Nation State* paru aux Oxford University Press en 2008, ses travaux ont été publiés dans *West European Politics*, *Security Studies*, le *Journal of Common Market Studies*, *Cooperation and Conflict*, la *Revue canadienne de science politique*, le *International Journal*, *European Security*, et *Comparative European Politics*. Il est aussi rédacteur adjoint de la revue *Politique européenne*.

### Collaboratrices

**Michelle Daniel**, coordonnatrice et adjointe

**Catherine Villemer**, conseillère, relations publiques et partenariats

**Lise Lebeau**, responsable des finances

## Bilan financier

**Solde au début** 14 148 \$

<b>Revenus 2013-2014</b>	
Direction de l'Université de Montréal	350 000 \$
Direction de la Faculté des arts et des sciences de l'UdeM	68 290 \$
Ministère des Relations internationales	25 000 \$
Centre d'excellence sur l'Union européenne	16 835 \$
Direction des relations internationales de l'UdeM	20 000 \$
Émission Planète Terre	42 451 \$
Les Belles soirées	5 075 \$
Autres subventions	5 705 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>533 356 \$</b>

<b>Charges 2013-2014</b>	
Rémunération personnel	288 686 \$
Rémunération auxiliaires de recherche	72 094 \$
Séminaires	13 742 \$
Colloques	18 494 \$
Bourses postdoctorants	82 485 \$
Frais de représentation	1 121 \$
Fonctionnement et équipement	18 371 \$
Frais de séjour	30 000 \$
Divers	12 683 \$
<b>Total des charges</b>	<b>537 676 \$</b>

**Excédent des revenus sur les charges** (4 320) \$

**Solde à la fin** 9 828 \$

## Annexe : Tableaux des indicateurs de réalisation du CÉRIUM 2013-2014

### Volet scientifique

Indicateurs	Réalisation
Nombre de chercheurs	56
Nombre de fellows	10
Nombre d'activités	
- organisées par le CÉRIUM	47
- co-organisées CÉRIUM-partenaire	102
- diffusion seulement	81
Nombre de participants	approx. 5 500
Nombre de publications répertoriées	35
Nombre d'émissions Planète Terre	22

### Volet rayonnement

Indicateurs	Réalisation
Nombre d'interventions médias	240
Page Facebook :	
- nombre de mentions « J'aime »	1 313 (+42%)
- nombre de «Personnes qui en parlent» : utilisateurs uniques qui aiment, partagent ou commentent	1 257
- nombre d'utilisateurs uniques ayant vu la page ou une de ses publications à partir d'une actualité partagée par un ami (portée virale)	36 270
- nombre d'utilisateurs uniques ayant vu du contenu associé à la page (audience totale)	72 178
Compte Twitter :	
- nombre d'abonnés	607 (+277%)
Chaîne YouTube :	
- nombre d'abonnés	95
- nombre de vues	13 028
Groupe LinkedIn :	
- nombre de membres	129



## Liste exhaustive des supports médiatiques

Niveau	Local	National	International
Presse écrite généraliste	La Presse, Le Devoir, L'Actualité, Journal Métro, Journal de Montréal, The Gazette	Toronto Star, Huffington Post	Courrier international, Le Monde, NYT, Wall Street Journal, 20 minutes, La Croix, Indian Express, Libération, Jeune Afrique
Presse écrite spécialisée et institutionnelle	UdeM Nouvelles, Forum, UdeM Campus, revue Argument, infolettre du Consulat général de France au Québec, Prince Arthur Herald, infolettre du Canal.Savoir		AFP, Prensa Latina
Blogs et sites internet	La Presse +	Canada 2020, CIC, Fondation Trudeau	Americas Quaterly, AgoraVox, Argument, YouTube
Télévision	Canal Savoir / Radio-Canada / RDI / LCN / TVA / CTV-Montreal	CTV News	ARTE
Radio	Radio-Canada, Paul Arcand, 98,5FM, CHOI, 91,9FM, Radio Ville-Marie	Radio-Canada Manitoba/N-B/C-B/Ontario	RFI

## Pour nous joindre

### ADRESSE

3744, rue Jean-Brillant  
Bureau 581  
Montréal QC H3T 3J7  
Canada

### TÉLÉPHONE

+ 1-514-343-7536

### ADRESSE POSTALE

Université de Montréal  
CÉRIUM, Pavillon 3744, rue Jean-Brillant  
CP 6128, Succursale Centre-ville  
Montréal QC H3C 3J7

[www.cerium.ca](http://www.cerium.ca)

### COURRIEL

[cerium@umontreal.ca](mailto:cerium@umontreal.ca)

### TWITTER

@CERIUdeM